



HANDLING & ANSVAR

2025

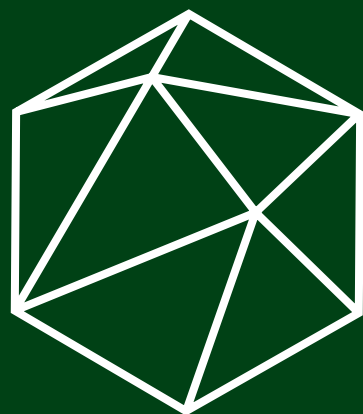


ROSKILDE
KONGRES- & IDRÆTSCENTER

INDHOLDS- FORTEGNELSE

Direktørens forord	3
Indledning	4
Om Roskilde Kongres- & Idrætscenter	5
Strategi & målsætninger	12
Højdepunkter	15
Ansvarlig forplejning i hverdagen	21
Drift og udvikling af øvrige faciliteter	24
ESG	27
Green Producers Club	31
Energiforbrug	37
CO2e + klima	41
Scope 3 – indirekte udledninger	44
Hvad så nu?	47





DIREKTØRENS FORORD

I Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) har vi i mange år arbejdet med fire bundlinjer.

En aktivitetsbundlinje, som afspejler vores ambitioner for det indhold, vi tilbyder i RKIC. En økonomisk bundlinje, som handler om at drive en sund forretning, leve op til budgetterne og forvalte økonomien ansvarligt og ordentligt. En social bundlinje, som afspejler vores ambition om at være en ansvarlig og omsorgsfuld bidragsyder til et velfungerende samfund. Det gælder blandt andet i arbejdet med borgere, der skal arbejdsprøves, hjælpes ind i fællesskaber eller have praktik samt i situationer, hvor mennesker har brug for støtte og husly i en kold vinter.

Endelig har vi en bæredygtighedsbundlinje, hvor vi tager FN's bæredygtighedsmål alvorligt. Her har vi ambitioner om at begrænse ressourceforbruget, øge genanvendelsen og bidrage til modige prøvehandling. Denne bundlinje er tæt knyttet til aktivitetsniveauet i huset. Jo flere kvadratmeter og ældre bygninger vi har ansvaret for, desto større er udfordringen med at begrænse ressourceforbruget og CO₂-udledningen. Det har dog ikke fået os til at slække på indsatsen. Tværtimod har vi styrket både bemandingen og prioriteringen af området.

Den grønne omstilling er et langt sejt træk og et område, vi både vil og er utålmodige med at lykkes på. Denne rapport fortæller om den indsats, der trods en langsom fremdrift har præget året. Vores bygninger samler mange mennesker, aktiviteter og ressourcer på ét sted, og derfor har vi også et stort potentiale for at gøre en reel forskel for både miljøet og samfundet.

Med vores bæredygtighedsindsats vil vi reducere energiforbrug, affald og CO₂-udledning gennem smartere drift, grønne indkøb og en mere ansvarlig brug af faciliteterne. Samtidig oplever vi, at gæster, arrangører og samarbejdspartnere i stigende grad forventer, at vi tager ansvar for klimaaftrykket.

Det ansvar tager vi på os. Vi er ikke i mål endnu, men vi er i bevægelse, og vi vil fortsat arbejde målrettet for, at bæredygtighed bliver en stadig stærkere del af den måde, vi driver og udvikler RKIC på.

Direktør
Roskilde Kongres- og Idrætscenter

INDLEDNING

Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) opnåede i 2025 ikke den fremdrift i den grønne omstilling, som vi havde ambition om. I perioder blev fokus rettet mod andre opgaver end på de mest centrale dele af bæredygtighedsindsatsen. Det er ikke tilfredsstillende, men det har samtidig givet et tydeligere billede af, hvor indsatsen fremadrettet bør styrkes.

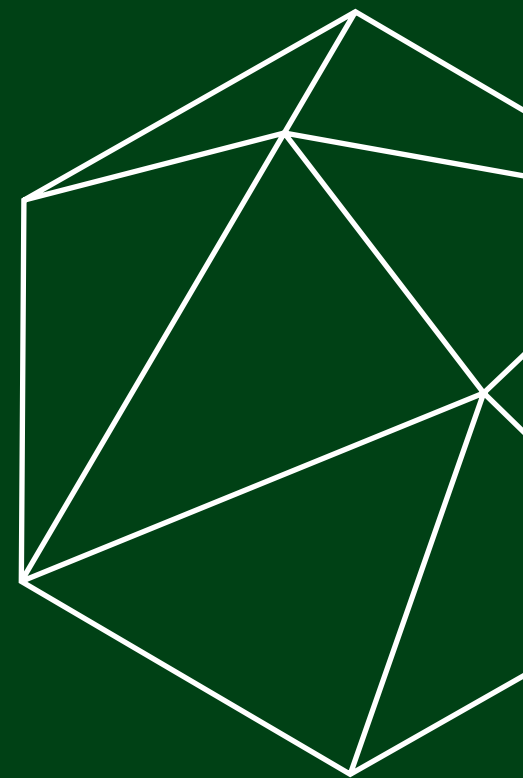
På den baggrund er det afgørende at skærpe fokus, så vi i 2026 kan tage væsentlige skridt mod en mere bæredygtig organisation.

En gennemgang af vores bæredygtighedsarbejde viser samtidig, at der trods udfordringer er sket fremskridt, og at udviklingen samlet set bevæger sig i den ønskede retning.

Denne rapport samler de initiativer, erfaringer og resultater, der har præget vores bæredygtighedsarbejde i 2025. Den viser både, hvor vi har opnået fremskridt, og hvor vi fortsat møder udfordringer. Rapporten belyser vores indsatser inden for klima, mennesker og ansvarlig ledelse og peger på de områder, hvor indsatsen skal styrkes i de kommende år.



OM ROSKILDE KONGRES- OG **IDRÆTSCENTER**



02



ANSVAR, FÆLLESSKAB OG LOKAL **FORANKRING**

Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) er en del af Roskilde Kommune og samler sport, kultur og erhvervsliv under ét tag. RKIC danner ramme om skoleidræt, foreningssport og frivillige aktiviteter, der styrker fællesskab og lokalt engagement. Samtidig er RKIC vært for konferencer, møder, messer og events for både offentlige og private kunder.

RKIC byder også på et bredt kulturprogram – fra koncerter, stand-up og foredrag til børneaktiviteter og shows – der samler borgere på tværs af alder og interesser. Det gør RKIC til et lokalt samlingspunkt med betydning for både kultur- og fritidslivet i Roskilde. Som en del af Roskilde Kommune samarbejder vi tæt med kommunens forvaltninger og bidrager til udviklingen af en mere bæredygtig og fremtidsrettet kommune. Det forpligter os til at tænke ansvarlighed ind i både drift, samarbejder og oplevelser.



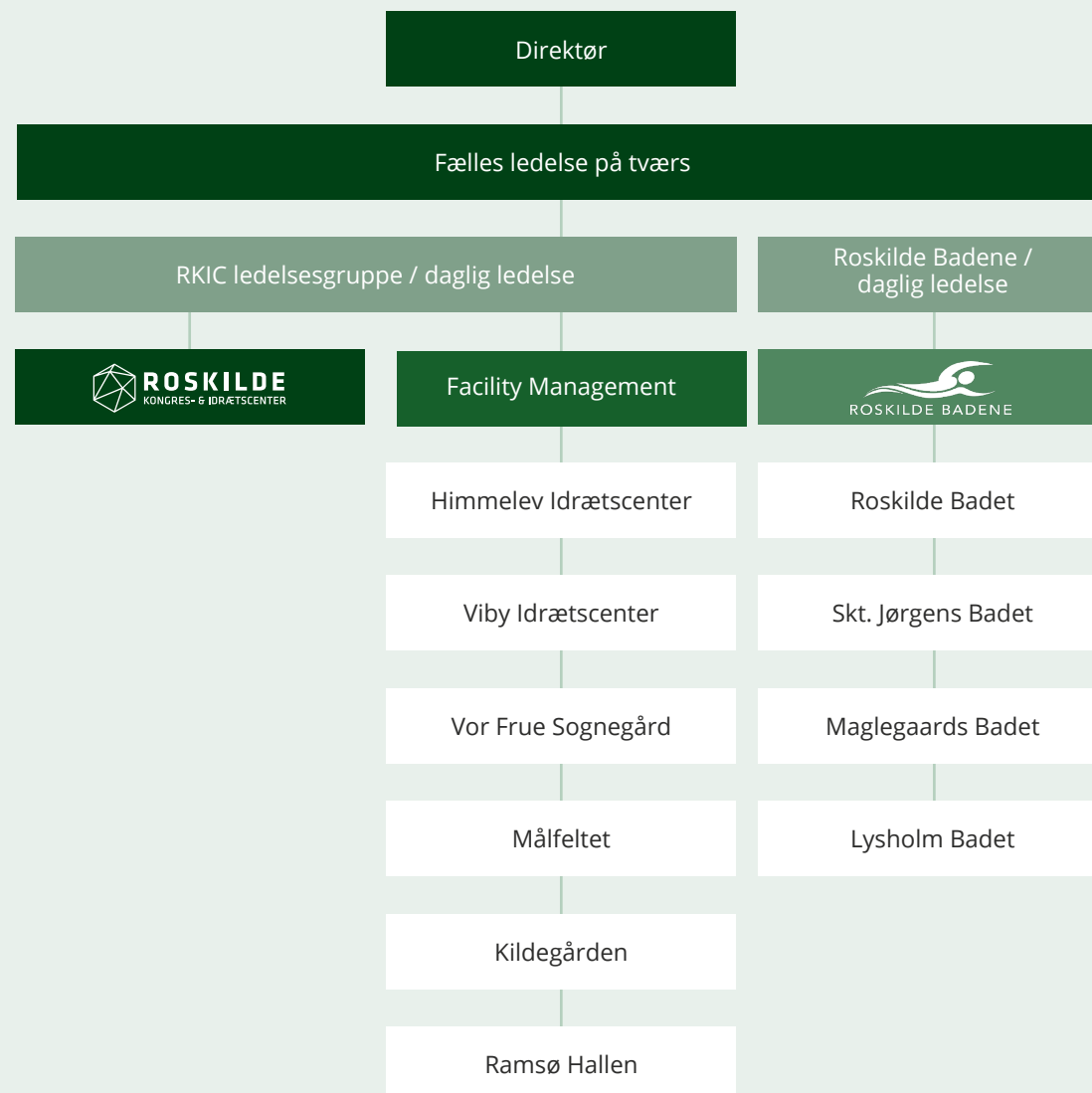
ORGANISATION OG EJERFORHOLD

Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) er organisatorisk forankret i Roskilde Kommune og drives som en kommunal enhed med selvstændig økonomi. RKIC opererer som et lukket økonomisk kredsløb, hvor indtægter og udgifter balanceres inden for egen økonomiske ramme. Denne struktur understøtter en ansvarlig og langsigtet økonomistyring samt en effektiv brug af ressourcer.

Ud over driften af selve kongrescenteret på Møllehusvej har organisationen ansvaret for drift og vedligehold af en række idrætsfaciliteter fordelt over hele kommunen. Den øverste ledelse er desuden en del af ledelsen af Roskilde Badene, hvilket bidrager til en samlet og koordineret udvikling af kommunens fritids- og idrætstilbud.

Den tværgående organisering styrker ressourceudnyttelsen og skaber sammenhæng mellem aktiviteter, kompetencer og faciliteter. Det understøtter en drift, der hænger bedre sammen – både økonomisk, miljømæssigt og socialt.

ROSKILDE KOMMUNE



MANGFOLDIGHED I PRAKSIS

Hos Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) er mangfoldighed en naturlig del af vores identitet og ansvar. Som samlingspunkt for borgere, foreninger, erhvervsliv og gæster har vi en forpligtelse til at afspejle lokalsamfundet – både i det, vi skaber, og i den måde vi arbejder på.

Vi møder hinanden med åbenhed, nysgerrighed og respekt og ser forskellighed som en styrke. Hos RKIC skal der være plads til at være menneske – med alt, hvad det indebærer. I mødet mellem forskellige erfaringer og perspektiver opstår forståelse, udvikling og nye idéer. Det styrker både samarbejdet internt og vores rolle som ansvarlig og samlende aktør i Roskilde.

“Det er fedt at være på en arbejdsplads, hvor man rummer og accepterer hinandens forskelligheder. Er der udfordringer med en opgave, er kollegaerne gode til at komme med input og forslag til, hvordan opgaven kan gribes an.”

Sara Møller, Ressourceforløb



51

medarbejdere i virksomheden,
heraf **18** timelønnede

2 Lærlinge i uddannelsesforløb

3 i fleksjob

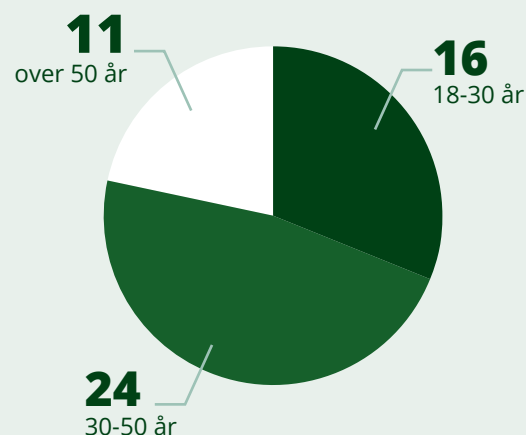
6 på deltid

1 i samfundstjeneste

18 kvinder

33 mænd

Aldersfordeling



Kønsfordeling i ledelse

3

mænd

2

kvinder

Nationaliteter

7



MEDARBEJDERE I TAL

Roskilde Kongres- & Idrætscenter er en mangfoldig arbejdsplads, der værdsætter forskelligheder og arbejder aktivt for at styrke diversiteten blandt medarbejderne. Vi tror på, at forskellighed øger vores konkurrenceevne, skaber en mere inkluderende arbejdsplads og beriger samfundet. Ved at omfavne forskellige perspektiver, bliver vi bedre rustet til at løse opgaver, styrke arbejdsdynamikken og tiltrække kompetent arbejdskraft.





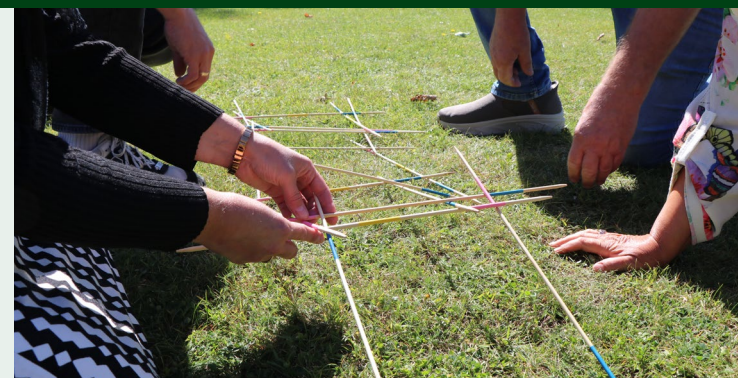
MEDARBEJDERTRIVSEL

Medarbejderne er kernen i Roskilde Kongres- og Idrætscenters (RKIC) virke. Deres trivsel og engagement afspejles direkte i kvaliteten af det, vi skaber, og i måden, vi møder vores gæster på. Derfor arbejder vi kontinuerligt for at udvikle RKIC som en arbejdsplads, hvor alle føler sig hørt, set og motiveret i deres arbejdsliv.

I den seneste kommunale trivselsundersøgelse fra efteråret 2025 opnåede vi en samlet tilfredshedsvurdering på 5,3 ud af 6, hvilket peger på høj trivsel og arbejdsglæde. Blandt undersøgelsens 49 spørgsmål er det især udsagn om samarbejde i enheden, tillid til opgaveløsningen samt oplevelsen af nærværende og retfærdig ledelse, der opnår de mest positive vurderinger (se diagrammet på side 11). Det indikerer et stærkt fundament i hverdagen, hvor gode samarbejdsrelationer og tillid understøtter både trivsel og opgaveløsning.

Trivselsmålingen er ikke kun en bekræftelse på det, der fungerer – den er også et ledelsesværktøj, der hjælper os med at identificere udviklingsområder. Det lavest vurderede udsagn handler om oplevelsen af at blive involveret i beslutninger om væsentlige forandringer på arbejdspladsen (se diagrammet på side 11). Det peger på et behov for at styrke medarbejderinddragelsen i forandringsprocesser, som vi fremadrettet vil have øget fokus på.

Vores ambition er, at trivsel ikke blot skal måles, men også mærkes i hverdagen. Derfor følger vi op på trivselsmålingen, så medarbejdernes input omsættes til konkrete forbedringer, der gør hverdagen lettere og samarbejdet stærkere.



HØJESTE TRIVSELSMÅLING

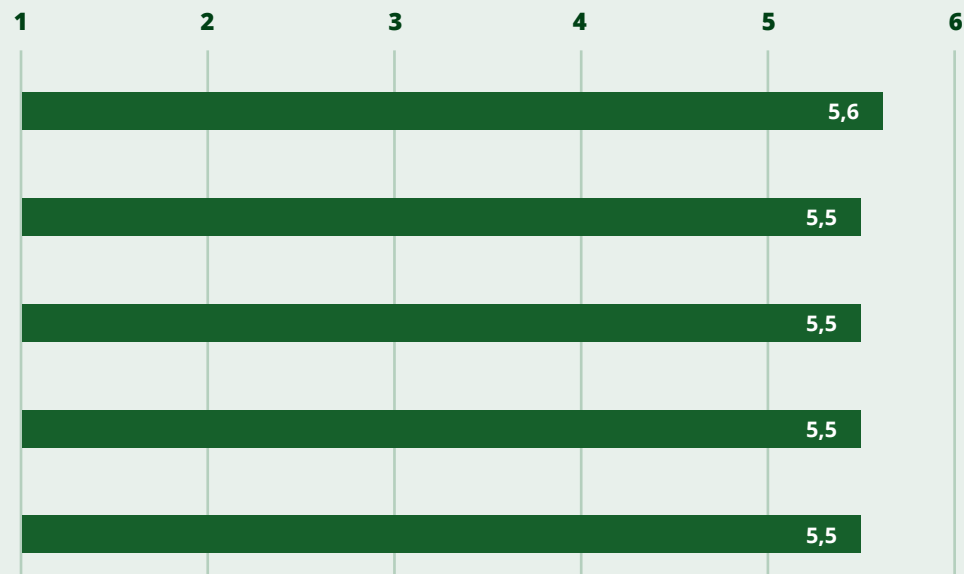
I min enhed hjælper og støtter vi hinanden

Jeg har tillid til min enheds evne til at gøre arbejdet godt

Min leder er åben for og tror på min positive hensigt, hvis jeg stiller spørgsmål eller kommer med nye idéer og forslag

Min leder bidrager til at løse konkrete problemer i hverdagen på en retfærdig måde

Jeg ønsker at være ansat i Roskilde Kommune om et år



LAVESTE TRIVSELSMÅLING

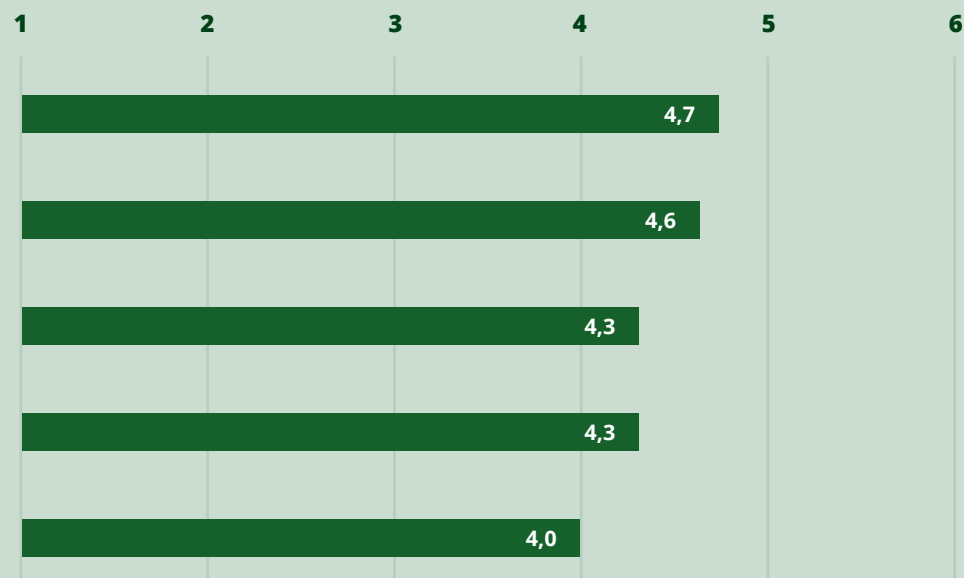
Vi anerkender hinandens arbejde på tværs af enheder

Jeg oplever, at der er en fælles forståelse mellem ledelse og medarbejderne om, hvordan vi skal udføre opgaverne

Vi er enige om de vigtigste mål om arbejdet på tværs af enheder i organisationen

Jeg oplever, at andre enheder giver os den information, som vi har brug for, for at vi kan løse vores arbejdsopgaver godt.

Jeg oplever, at vi bliver involveret i beslutninger om væsentlige forandringer på arbejdspladsen



STRATEGI & MÅLSÆTNINGER

STATUS PÅ MÅLSÆTNINGER 2025

En gennemgang af målsætningerne for 2025 viser, at bæredygtighedsarbejdet fortsat er forankret, både organisatorisk og i kongrescenterets daglige drift. Flere indsatser er allerede realiseret, mens andre videreføres i 2026 med henblik på fuld implementering.

Det gælder blandt andet sekundavandsprojektet, hvor der arbejdes med at anvende opsamlet regnvand til gulvvask, samt et projekt om etablering af et lokalt energifællesskab. Her undersøges mulighederne for at udnytte vores tagflader til yderligere opsætning af solceller i samarbejde med Boligselskabet Sjælland. Projekter, hvor vi har måttet udskyde opstarten, omfatter blandt andet en samlet plan for energioptimering, implementering af en styregruppe for bæredygtighed samt udarbejdelse af en plan, der understøtter kommunens mål om CO₂-neutral drift i 2035.

Flere udviklingsinitiativer, herunder indsatser vedrørende lærlinge og elever, samt gennemførelse af trivselsmålingen, er ikke kun igangsat i 2025, men også forankret organisatorisk. Initiativerne videreføres i 2026 og bidrager til en langsigtet og helhedsorienteret tilgang til bæredygtighed, hvor både klima-, miljømæssige- og sociale hensyn prioriteres.

MÅLSÆTNINGER 2026

Målsætningerne for 2026 bygger videre på det eksisterende fundament med fokus på at konsolidere og videreudvikle bæredygtighedsindsatsen. I årets indledende fase prioriteres forankringen af Green Key 2025 og rapporten Handling & Ansvar 2025. Samtidig videreføres en række indsatser fra 2025, som endnu ikke er fuldt implementeret.

Etableringen af et tværgående projektkontor har styrket overblikket og skabt en mere systematisk tilgang til planlægning og opfølgning på bæredygtige indsatser på tværs af organisationen.

Energiforbruget i Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) vil være et centralt fokusområde i 2026. Der udarbejdes en målrettet plan for at reducere energiforbruget med indledende fokus på faciliteterne i kongrescenteret. I løbet af året udvides indsatsen til også at omfatte de øvrige faciliteter, som organisationen har ansvar for i kommunen.

Årets målsætninger omfatter desuden konkrete initiativer som indførelse af vaskbare krus og en undersøgelse af, hvilke miljøcertificeringer der fremadrettet kan styrke bæredygtighedsarbejdet. Derudover gennemføres en bæredygtighedsscreening af de øvrige faciliteter med udgangspunkt i Green Sport Facility-certificeringen.





STRATEGIPROFIL

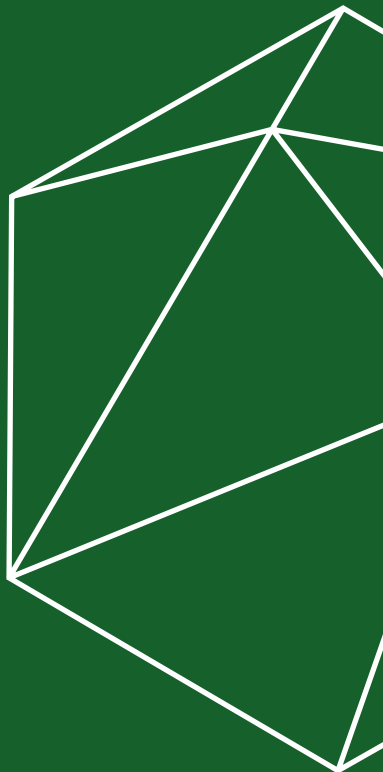
Strategiprofilen for Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) blev formuleret i 2023 som et værktøj til at styrke vores arbejde med bæredygtighed, både internt og eksternt. Det er desværre ikke lykkedes os at implementere den som et brugbart arbejdsredskab på tværs af organisationen. Målet er at ændre dette i 2026. Strategiprofilen er et vigtigt kompas for beslutninger, prioriteringer og handlinger på tværs af huset.

Ambitionen er, at kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere tydeligt oplever RKICs engagement i den grønne omstilling. Strategiprofilen understøtter vores fokus på ansvarlig drift, bæredygtige ydelser, medarbejdertrivsel og sociale relationer. Ved at bringe profilen mere i spil kan vi sikre, at alle beslutninger – fra daglig drift til større projekter – afspejler vores ambition om at bidrage aktivt til den grønne omstilling i Roskilde Kommune.



HØJDEPUNKTER 2025

Arbejdet med bæredygtighed i Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) spænder fra større strategiske indsatser, der kan tage måneder eller år at realisere, til mindre praksisnære tiltag, som hurtigere kan implementeres og mærkes i hverdagen. Højdepunkterne for 2025 viser både konkrete initiativer, som vi er kommet i mål med i løbet af året, og længerevarende indsatser, der løber over flere år.



03

FRA FRUGTHAVE TIL MØDELOKALE

Samarbejdet med LEAP by Beyond Leather blev etableret i 2024, da virksomheden vandt kongrescenterets udfordring i forbindelse med CoConf 2024. LEAP har udviklet et læderlignende materiale baseret på æblepulp og havde behov for et testmiljø til møbler, der er betrukket med dette unikke og innovative materiale. RKIC har stillet faciliteter til rådighed, og i øjeblikket testes både hynder i caféen samt en lænestol og en sofa i mødelokalerne på første sal.

Leap®





AFFALD

Affaldssortering fylder også hos RKIC. I slutningen af 2025 besluttede vi derfor at investere i nye sorteringsstationer til hele huset. Stationerne er produceret i Danmark af GreenUs og fremstillet af certificeret træ. Systemet anvender poser, der leveres som et langt rør. Posen forsegles i begge ender og afskæres efter behov. Det er en løsning, der reducerer plastforbruget væsentligt.

Der er desuden indkøbt sorteringsstationer til flere af de øvrige kommunale faciliteter, som vi har ansvar for. Målet er at udbrede affaldssorteringen til alle relevante enheder i 2026.



SEKUNDAVAND

Sekundavandsprojektet er et eksempel på en længerevarende indsats. Målet er at opsamle regnvand fra de store tagflader, rense det og genanvende det til gulvvask. Projektet omfatter også etablering af rekreative udendørs faciliteter, hvor regnvandstankene bliver et aktiv for husets brugere og naboer.

Projektet gennemføres i samarbejde med Corolab, Rockwool, M.F. Byg ApS og DTU, og vi forventer at kunne realisere det i 2026.



LANCERING AF KOMMUNENS **KLIMAPLAN**



Roskilde Kommune blev i slutningen af 2024 den første danske kommune til at revidere sin DK2020-klimaplan. Planen indeholder fem overordnede temaer, og som en del af Roskilde Kommune bakker kongrescenteret aktivt op om indsatsen.

I foråret 2025 dannede vi ramme om den officielle lancering i samarbejde med Roskilde Kommune, Roskilde Handel & Erhverv og Corolab. I 2026 følges indsatsen op med en konference målrettet kommunens SMV'er.



OPBYGGERNE

I 2025 blev vi en del af Opbyggerne – et forpligtende netværk etableret af Corolab. Netværket består af forskellige offentlige og private aktører, der arbejder for at bygge bro mellem unge og bygge- og anlægsbranchen gennem læringsforløb og arbejdsfællesskaber. Fælles for organisationerne er en ambition om at tage samfundsansvar, skabe reel forandring og sikre fremtidens arbejdskraft gennem vidensdeling og handling.

Netværket giver værdifuld viden og sparring, som styrker vores arbejde med at skabe gode og trygge praktikforløb for byens unge.

ØKOLOGISK SPISEMÆRKE

I 2025 kunne Roskilde Kongres- og Idrætscenter sammen med Jespers Torvekøkken fejre tildelingen af Det Økologiske Spisemærke i sølv. Det betyder, at 60-90 % af forplejningen og drikkevarerne fra restauranten er økologiske.

Spisemærket er et vigtigt skridt mod et mere bæredygtigt kongrescenter og understøtter vores ambition om en mere ansvarlig drift.



KONFLIKT- HÅNTERING

Som samlingssted for mange mennesker opstår der indimellem situationer, som kræver professionel håndtering. For at sikre, at alle medarbejdere har de nødvendige redskaber, gennemførte vi i 2025 et fælles konflikthåndteringskursus for hele organisationen. Formålet var at styrke trygheden og sikre kompetent håndtering af udfordrende situationer for både medarbejdere og gæster.



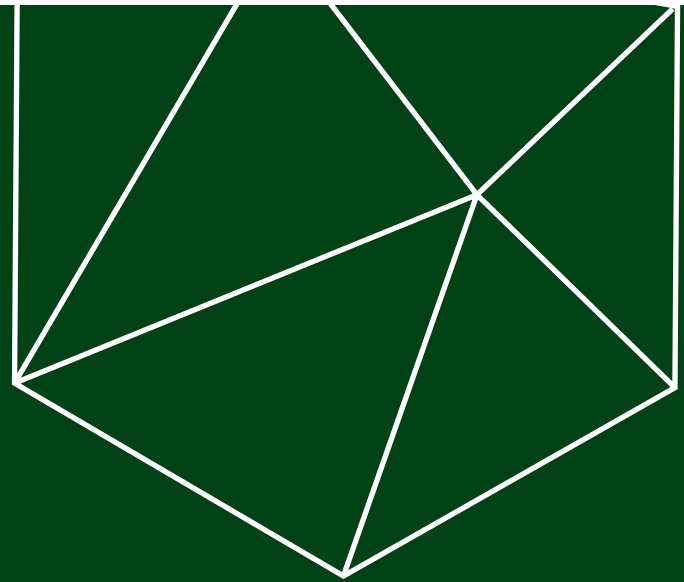
ADFÆRDSKODEKS – ROSKILDE BADENE

Efter en positiv trivselsmåling i foråret 2025 ønskede ledelsen i Roskilde Badene at fastholde den høje trivsel blandt medarbejderne. I samarbejde med projektkontoret blev der afholdt to workshops, hvor medarbejderne bidrog med idéer til fremtidige indsatser.

På baggrund af workshops og indsamlede data blev der udarbejdet et forslag til et adfærdskodeks. Det videre arbejde med at integrere og implementere kodekset er nu forankret hos ledelsen i Roskilde Badene.



ANSVARLIG FORPLEJNING **I HVERDAGEN**



04

MAD MED OMTANKE

I sommeren 2024 overtog Jespers Torvekøkken forpagtningen af restaurant, mødeforplejning og cafédrift i Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC). Målet var at indgå et samarbejde, der kunne understøtte RKICs ambition om en mere ansvarlig og bæredygtig forplejning.

Som B Corp-certificeret virksomhed arbejder Jespers Torvekøkken med dokumenterede principper for både miljømæssig og social ansvarlighed. Det understøtter RKICs ambition om at tilbyde et mere bæredygtigt forplejningskoncept til husets gæster.

Det er en prioritet for både RKIC og Jespers Torvekøkken at fremstå som én samlet aktør, så gæsterne oplever et sammenhængende og professionelt værtskab. Efter halvandet års samarbejde er vi nået langt i arbejdet med at styrke integrationen på tværs af organisationerne, og indsatsen fortsætter. Samarbejdet understøttes blandt andet gennem faste månedlige statusmøder og fælles sociale arrangementer, som styrker relationerne og den fælles kultur blandt medarbejderne.



JESPERS TORVEKØKKEN



DET ØKOLOGISKE SPISEMÆRKE I **PRAKSIS**

I 2025 opnåede vores restaurant Det Økologiske Spisemærke i sølv med en økologiandel på 60-90 % for både mad og drikkevarer. Der er få steder udenfor de største byer, der tilbyder en lige så høj økologiandel i forplejningen, som vi gør. Certificeringen dokumenterer, at en stor del af vores forplejning og drikkevarer er økologiske, og giver gæsterne sikkerhed for, at maden er produceret med omtanke. Den understøtter mange af vores kunders egne bæredygtigheds mål og strategier. Samtidig understøtter den vores ambition om at være et mødested, hvor ansvarlighed, kvalitet og drift hænger tæt sammen.



DRIFT OG UDVIKLING AF **ØVRIGE FACILITETER**

05

DRIFT OG BYGNINGSANSVAR

Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) har ansvaret for driften af en række idræts- og foreningsfaciliteter fordelt i Roskilde Kommune. Ansvaret omfatter facility management, rengøring og samarbejde med eventuelle forpagtere af cafédrift på enkelte lokationer. Derudover indgår dialog og samarbejde med brugerne som en del af den daglige drift.

Driften af de mange kvadratmeter uden for selve kongrescenteret varetages af RKICs driftsafdeling, som sikrer, at bygninger og faciliteter lever op til gældende standarder.

I 2026 er målet at kortlægge drift og ressourceforbrug for disse bygninger med henblik på at inkludere dem i fremtidige klimaberegninger.



Roskilde Kongres- og Idrætscenter



37.740 m² bygningsansvar
- samlet areal

Sal A
802 m²

Hal B
985 m²

Hal C
1.936 m²

Hal D
2.600 m²

1959

1969

1970

2012

2015

2017

2019

2024

2025

**Vor Frue
Sognegård**
1.250 m²

**Himmelev
hallen**
1.950 m²

**Viby
Hallen**
3.400 m²

Målfeltet
470 m²

**Himmelev
Badmintonhal**
1.300 m²

**Himmelev
Fodboldhus**
780 m²

Kildegården
12.350 m²

**Ramsø
Hallen**
2.740 m²

For RKICs egne bygninger angiver årstallet bygningens opførelsesår. For de øvrige anlæg angiver årstallet, hvornår RKIC overtog driften.



LANGSIGTET UDVIKLING AF **FACILITETERNE**

Ligesom Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) arbejder strategisk med udviklingen af kongrescenteret, er der også behov for langsigtede planer for de eksterne faciliteter. Arbejdet med at udarbejde sådanne udviklingsplaner er igangsat og forventes afsluttet i 2026.

Planerne skal sikre, at bygningerne vedligeholdes og udvikles på en måde, der understøtter en længere levetid. Samtidig vil de tage udgangspunkt i de økonomiske og driftsmæssige rammer, som RKIC har til rådighed.

I 2026 vil RKIC desuden have særligt fokus på bygningernes bæredygtige egenskaber. Som led i dette påbegyndes en kortlægning af bygningernes forbrug og tilstand. Kortlægningen tager udgangspunkt i certificeringsordningen Green Sport Facility med henblik på sigt at opnå certificering på tværs af faciliteterne. Målet er, at arbejdet med den grønne omstilling omfatter hele organisationens bygningsportefølje.



ESG

ESG (Environment, Social and Governance) er en ramme for at arbejde systematisk med bæredygtighed. ESG er et styringsværktøj, der skaber struktur og dokumentation i virksomheders arbejde med miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold. Samtidig understøtter det en mere transparent rapportering og integrerer bæredygtighed på tværs af drift, ydelser og processer.

Hos Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) arbejder vi med ESG-principperne gennem konkrete handlinger i organisationen og i mødet med vores gæster og lokalsamfundet. ESG danner rammen for vores arbejde med at reducere klimaaftrykket, styrke sociale initiativer og sikre ansvarlig ledelse.



KLIMA & MILJØ

Hos Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) har vi en klar ambition om at reducere vores miljøpåvirkning og tage ansvar for vores klimaaftryk. Vi arbejder derfor med at integrere miljø- og klimahensyn i vores daglige drift. Det sker blandt andet gennem investeringer i energibesparende løsninger, intelligente energistyringssystemer og anvendelse af bæredygtige materialer. Derudover har vi fokus på at forbedre affaldshåndteringen, øge graden af genanvendelse og reducere det samlede ressourceforbrug. Organisationen arbejder også løbende med at kortlægge og reducere sine CO₂e-udledninger på tværs af aktiviteter og organisatoriske niveauer.

Som led i den grønne omstilling samarbejder RKIC desuden med lokale virksomheder, iværksættere og andre relevante aktører om at udvikle nye løsninger, der kan understøtte en mere cirkulær og ansvarlig drift.





MENNESKET & SAMFUND

Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) er et samlingspunkt i lokalsamfundet, hvor mennesker mødes, deler oplevelser og skaber fællesskab. Vi har en ambition om at skabe positive sociale aftryk gennem fokus på trivsel, inklusion og fællesskab for medarbejdere, gæster og samarbejdspartnere. Med tilgængelige faciliteter og et bredt udbud af aktiviteter arbejder vi for at skabe rammer, hvor mennesker i alle aldre og med forskellige forudsætninger kan deltage og føle sig velkomne.

RKIC bidrager gennem idræts-, kultur- og erhvervsarrangementer til at bringe mennesker sammen og styrke fællesskaber. Samtidig prioriteres gode arbejdsvilkår, ansvarlig ledelse og respekt for forskellighed, som bidrager til et trykt og attraktivt arbejdsmiljø. I samarbejde med lokale aktører og organisationer engagerer RKIC sig desuden i sociale initiativer, der bidrager til et stærkt og bæredygtigt lokalsamfund.



Diversitet & inklusion

Hos RKIC prioriteres et inkluderende arbejdsmiljø, hvor alle føler sig værdsatte og respekterede uanset baggrund, alder, køn eller evner. Vi arbejder for at fremme diversitet og inklusion – både i medarbejdersammensætningen og i de aktiviteter og arrangementer, vi tilbyder. Målet er, at forskellige grupper i samfundet får mulighed for at deltage og føle sig velkomne.



Trivsel & balance

RKIC fremmer trivsel gennem fleksible arbejdsvilkår, sundhedsfremmende initiativer og et arbejdsmiljø, der understøtter balancen mellem arbejde og fritid.



Sikkerhed

Sikkerhed er en topprioritet for både ansatte og gæster. For at styrke sikkerheden internt har vi etableret omfattende sikkerhedsprocedurer, herunder brandøvelser, førstehjælpskurser og konflikthåndteringskurser.



Uddannelse & kompetenceudvikling

RKIC investerer løbende i medarbejderudvikling gennem kurser, workshops og videreuddannelse inden for bæredygtighed, service og sikkerhed. Samtidig samarbejder vi med lokale uddannelsesinstitutioner og erhvervslivet for at give praktikanter og lærlinge mulighed for at udvikle værdifulde kompetencer.



ETIK & FORRETNINGSSKIK

Som en central aktør i lokalsamfundet har Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) en forpligtelse til at drive organisationen ansvarligt og med integritet. G'et i vores ESG-arbejde sætter rammen for ansvarlig ledelse, gennemsigtighed og et solidt etisk fundament.

Gennem tydelige værdier, politikker og beslutningsprocesser arbejder vi for, at beslutninger træffes med respekt for både mennesker og miljø. Et stærkt fokus på ansvarlig ledelse bidrager til at opbygge tillid hos medarbejdere, gæster, samarbejdspartnere og lokalsamfundet. Samtidig arbejder vi for diversitet i ledelsen, ordentlige arbejdsforhold og effektiv risikohåndtering. Det bidrager samlet til en ansvarlig og bæredygtig organisation – både på kort og på lang sigt.



Ansvarlig ledelse

Hos RKIC har vi et fokus på at drive organisationen etisk og ansvarligt. Bæredygtighed er integreret i vores strategi, og vi stiller høje krav til både os selv og vores samarbejdspartnere, så aktiviteter og beslutninger tager hensyn til mennesker, miljø og samfund.



Leverandørkodeks

Vi har en ambition om at samarbejde med leverandører, der forholder sig til miljøhensyn, arbejdstagerrettigheder og forretningsetik. Samtidig er vi bevidste om, at mange mindre virksomheder endnu ikke har formaliseret deres bæredygtighedsarbejde i strategier eller rapporter. Derfor bygger vores samarbejde i høj grad på dialog og tillid og ikke kun på dokumentation.



Transparens

Gennemsigtighed er en vigtig del af RKICs ledelsespraksis. Vi kommunikerer åbent om vores bæredygtighedsstrategier, handlinger og resultater gennem både rapporter og løbende dialog med interessenter. Denne tilgang bidrager til tillid og engagement blandt medarbejdere, gæster og samarbejdspartnere.



Rapporteringsansvar

RKIC forpligter sig til at dokumentere og rapportere åbent om ESG-indsatserne. Dette bidrager ikke bare til transparens og troværdighed, men understøtter også en løbende udvikling af vores bæredygtighedsarbejde.



GREEN **PRODUCERS CLUB**

07

FRA MÅLING TIL HANDLING – ET VÆRKTØJ I BÆREDYGTIGHEDSARBEJDET

Hos Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) skaber vi kulturoplevelser med omtanke for både mennesker og miljø. Som led i dette har vi en klar ambition om at tage ansvar for det klimaaftryk, vores aktiviteter unægteligt skaber.

I november 2025 blev vi medlem af Green Producers Club (GPC) som led i arbejdet med at indfri vores klimaambitioner gennem en mere systematisk og databaseret tilgang til vores forbrug. Med medlemskabet er vi blevet en del af et netværk af skandinaviske kulturaktører, der arbejder med at kortlægge, dokumentere og reducere deres klimaaftryk.

Green Producers Club er vokset ud af et ønske om at gøre kulturproduktioner mere bæredygtige gennem vidensdeling og udvikling af fælles metoder til at måle klimaaftryk. Et centralt redskab i dette arbejde er Green Producers Tool (GPT), et webbaseret klimarapporteringsværktøj som vi har adgang til gennem medlemskabet.

Med GPT kan vi måle og analysere udledninger fra husets forskellige aktiviteter og dermed identificere, hvor vi kan opnå de største reduktioner.

Rapporteringsværktøjet leverer detaljerede data om emissioner og kan generere klimarapporter, der synliggør CO₂e-udledninger og dokumenterer effekten af vores indsatser.

GPT kan også fungere som et værdifuldt formidlingsværktøj – internt såvel som eksternt. Internt giver det os mulighed for at visualisere og konkretisere vores CO₂e-udledninger, så medarbejdere og ledelse deler et fælles, databaseret grundlag for prioriteringer og handling. Eksternt kan det styrke dialogen med kunder, gæster og samarbejdspartnere. Vi kan dokumentere vores klimaaftryk, stille tydeligere krav til leverandører og inspirere andre til at træffe mere ansvarlige valg. Ved at måle og reducere vores udledninger viser vi, at bæredygtighed er en integreret del af vores arbejde og ikke blot en ambition.



"To reduce your carbon footprint, it is not enough to measure emissions. The reduction happens as you plan and execute your production. To be able to cut emissions you first have to know what your emissions are."

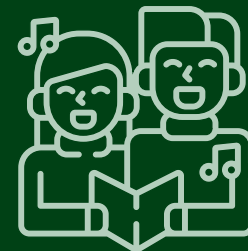
Green Producers Club



CASE: **SJÆLLAND SYNGER**

Sjælland Synger er et arrangement, hvor mere end 600 gæster samles om sangglæden. Med udgangspunkt i Højskolesangbogen spænder repertoireet fra velkendte klassikere til mindre kendte sange og skaber rammer for fællesskab og fællessang gang efter gang.

Sjælland Synger er vokset ud af en tid med sociale restriktioner og nedlukninger. Det har været et fast indslag hos Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) siden 2021 og afholdes otte gange om året. Som en del af programmet serveres kaffe, te og kage. Derudover er der mulighed for at tilkøbe bespisning i husets restaurant før fællessangen.



VÆRKTØJET ANVENDT I PRAKSIS

Da Sjælland Synger er et tilbagevendende arrangement, giver det gode muligheder for systematisk dataindsamling med Green Producers Tool. Det gør det muligt at følge udviklingen over tid og vurdere effekten af ændringer. Samtidig kan indsigterne omsættes til konkrete tiltag, der løbende kan være med til at justere og udvikle arrangementet.

Vi har anvendt Green Producers Tool til at udarbejde en rapport over CO₂e-udledningerne fra Sjælland Synger, som blev afholdt den 8. december 2025. Rapporten tager udgangspunkt i indtastede data fra arrangementet og fungerer ikke kun som status på, hvad der konkret fandt sted, men også som et grundlag for at vurdere, hvad vi fremadrettet kan gøre anderledes.

I arbejdet med værktøjet har vi valgt at indtaste forbrugsdata for mad, drikke og energi, da disse poster udgør nogle af de væsentligste kilder til udledning i arrangementets samlede ressourceforbrug.

På baggrund af de indtastede emissionsfaktorer viser beregningen, at arrangementet havde en samlet udledning på 914,61 kg CO₂e.

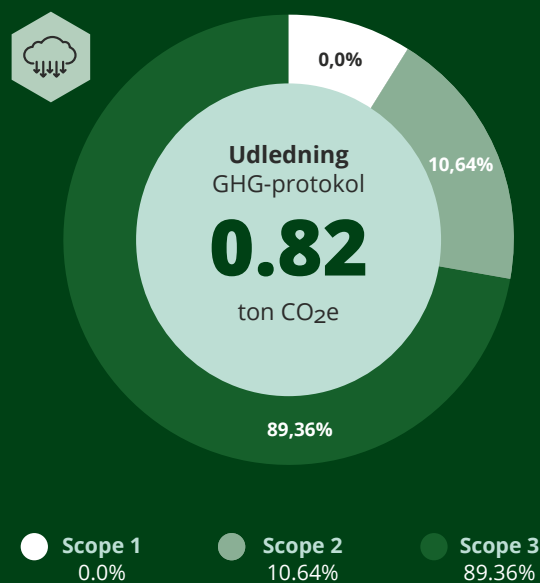
Værktøjet har samlet udledningerne i overensstemmelse med Greenhouse Gas-protokollen, hvor udledninger opdeles i Scope 1, 2 og 3. I denne case ligger hovedparten af udledningerne i Scope 2 og Scope 3. Scope 3 udgør den største andel med 89,36 % af den samlede udledning, svarende til ca. 820 kg CO₂e.



SJÆLLAND SYNGER: UDLEDNINGER FORDELT PÅ SCOPE 1, 2 OG 3

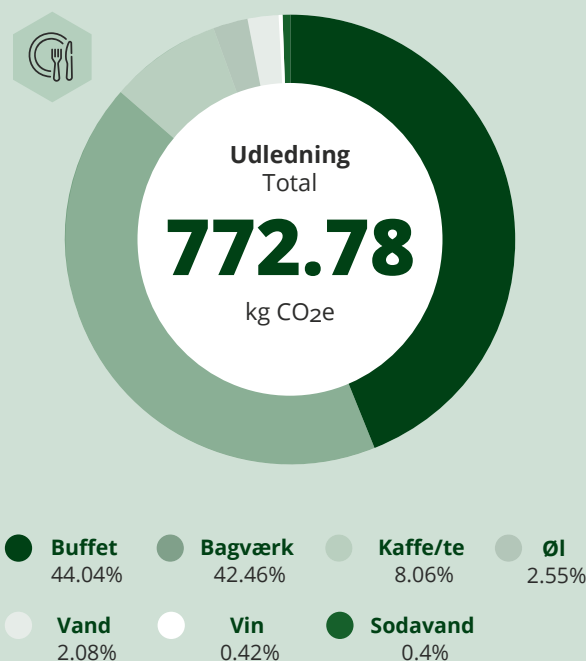
Samlede udledninger baseret på **GHG-protokollen**

Hovedparten af klimaaftrykket fra Sjælland Synger ligger i scope 3, som står for 89,36 % af arrangementets samlede CO₂e-udledning.



Udledninger fra **mad og drikke**

Mad og drikke udgør den klart største del af klimaaftrykket fra Sjælland Synger. Kategorien står for 84,49 % af arrangementets samlede CO₂e-udledning svarende til 772,78 kg CO₂e.



Udledninger fra **energi**

Energi udgør den næststørste udledningskategori i analysen og står for 15,51 % af den samlede CO₂e-udledning, svarende til 141,83 kg CO₂e. Udledningen stammer i denne case udelukkende fra elforbrug.



LÆRING OG NÆSTE SKRIDT

Rapporten, der er udarbejdet med afsæt i Sjælland Synger den 8. december 2025, er den første af sin slags hos RKIC. Det afspejles også i de emissionsfaktorer, der indgår i rapporten. Vi er fortsat i en indledende fase, hvor vi arbejder med værktøjet og undersøger, hvilke emissionsfaktorer, der er mest relevante for de produktioner og arrangementer, vi afvikler i huset.

Allerede med denne første rapport har værktøjet givet os værdifuld indsigt i det forbrug, der er forbundet med arrangementet i sin nuværende form. I det videre arbejde vil vi have fokus på at indsamle flere data om emissioner, herunder transport for medarbejdere, gæster og eventuelle artister, affald samt mere detaljerede oplysninger om energiforbrug. På sigt ønsker vi også at inkludere data om de materielle rammer, så som borde, stole, sceneudstyr og teknisk udstyr.

Sjælland Synger er blot ét eksempel på de mange aktiviteter i huset. Fremover vil vi derfor arbejde videre med, hvordan værktøjet også kan anvendes til at belyse emissionsfaktorer ved andre typer arrangementer, såsom møder, konferencer og øvrige kultur- og publikumsaktiviteter.

Derudover rummer værktøjet et potentiale i en mere eksperimenterende tilgang. Fremadrettet kan værktøjet for eksempel anvendes før et arrangement til at simulere, hvordan ændringer i produktionen påvirker emissionerne. Hvordan ser vores emissioner eksempelvis ud, hvis vi erstatter den kødbaserede buffet med en plantebaseret?



Kort om Green Producers Club

- Originalt udviklet i Norge i 2018 med åbning af det danske kontor i 2022.
- Emissionsfaktorerne i Green Producers Tool er baseret på research fra CICERO (Center for International Climate Research), Norges førende institut for tværfaglig forskning.
- Databasen bag Green Producers Tool rummer mere end 12.000 emissionsfaktorer, hvilket giver et detaljeret og nuanceret beregningsgrundlag.
- Værktøjet baserer sig på livscyklusanalyse (LCA). Metoden kortlægger miljøpåvirkningen fra råvarer, produktion og transport til brug og affald. Både direkte og indirekte emissioner medregnes, og giver et samlet og retvisende billede af klimaaftrykket.



ENERGIFORBRUG

08

FORBRUG I HVERDAGEN

Energi er en forudsætning for at skabe de oplevelser, fællesskaber og den kulturelle aktivitet, der udgør kernen i vores virke. Den understøtter afviklingen af koncerter, messer, sport og konferencer og er med til at skabe trygge og levende rammer for gæster, deltagere og arrangører. Samtidig driver vi en bygning med faste installationer og et konstant energibehov, som også er til stede uden for åbningstiden.

Vores energiforbrug er derfor tæt forbundet med husets rolle, som samlingspunkt for kultur, idræt og møder. Det forpligter os til at arbejde struktureret med reduktion og optimering, så driften er så effektiv og ansvarlig som mulig. Som led i denne ambition anvender vi energistyringssystemet EnergyVision, som giver et detaljeret og løbende overblik over forbruget på tværs af husets 13.500 m² – herunder el, varme, vand og affald. Systemet giver et solidt datagrundlag for konkrete tiltag, der kan gøre driften mere bæredygtig.

Fremadrettet vil vi intensivere arbejdet med at reducere energiforbruget. Det sker som led i ambitionen om at understøtte Roskilde Kommunes mål om CO₂-neutralitet som virksomhed i 2035. Indsatsen omfatter ikke kun Roskilde Kongres- og Idrætscenter, men også de øvrige faciliteter, RKIC har ansvaret for.

Årsforbrug	El kWh	Vand m ³	Varme MWh
2023	423.761	2.642	666
2024	474.617	2.773	667
2025	532.841	2.767	681

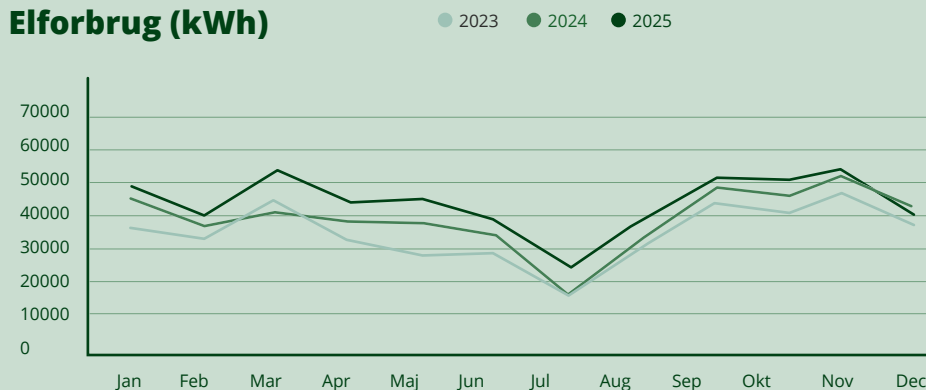


EN RØD TRÅD: FORBRUGSTAL & SÆSONVARIATION

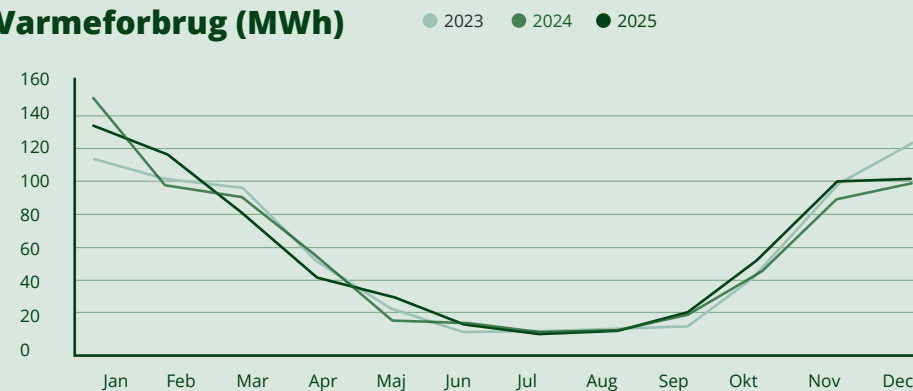
Graferne over husets overordnede energiforbrug illustrerer udviklingen måned for måned over de seneste tre år. Selvom der ses forskelle mellem årene, viser dataene en tydelig sæsonbestemt tendens hvor forbruget varierer efter årets temperaturer og aktivitetsniveauer.



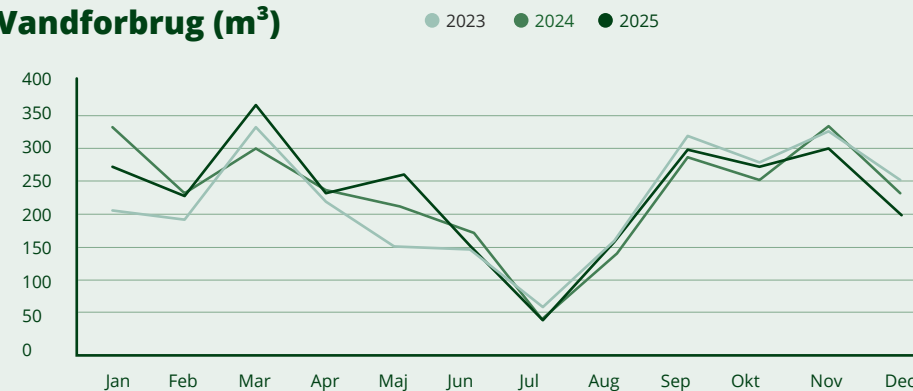
Elforbrug (kWh)



Varmeforbrug (MWh)



Vandforbrug (m³)



STABILT MEN ØGET ENERGIFORBRUG

Husets vand- og varmeforbrug har været stabilt over de seneste tre år. Vandforbruget er steget med ca. 5 % fra 2023 til 2025, mens varmeforbruget i samme periode er steget med ca. 2 %. Forbrugstallene ligger fortsat på et stabilt niveau med begrænsede udsving.

Anderledes ser det ud for vores elforbrug som viser en markant stigning på ca. 26% over den samme treårige periode. Stigningen er jævnt fordelt hen over året og belyser behovet for yderligere energieffektivisering og driftsoptimering.

Vi har allerede implementeret en række tiltag, herunder LED-belysning, intelligente styringssystemer og andre optimeringer. På trods af tidligere forbedringer er forbruget stadig stigende, hvilket tydeliggør, at der fortsat er behov for en strategisk og målrettet indsats.

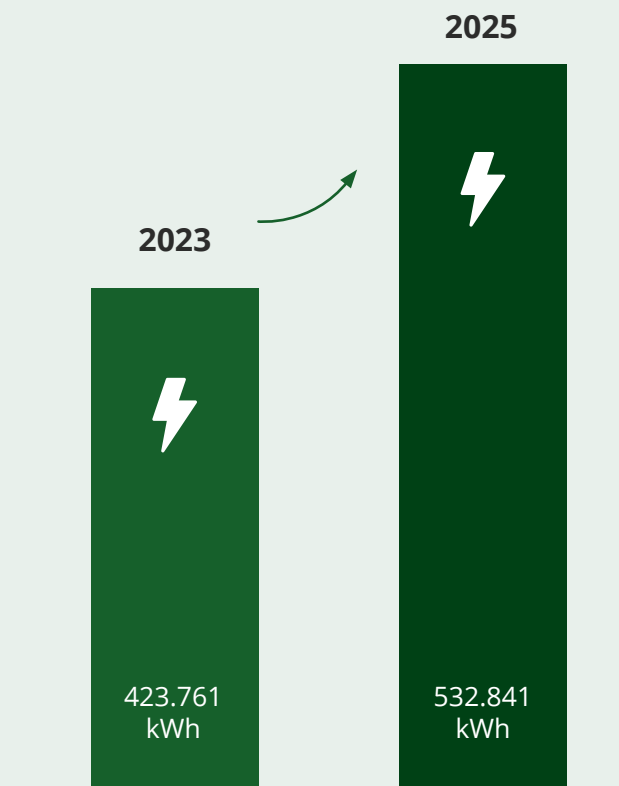
Vores mål er at balancere drift og komfort med en effektiv og ansvarlig anvendelse af energi og vand, så husets ressourceforbrug bliver så bæredygtigt som muligt.



ELFORBRUG

+25,7%

Stigning i elforbrug 2023-2025



! Tallene viser det samlede forbrug i kWh.

CO₂E + KLIMA

09

CO₂E-UDLEDNING & KLIMAREGNSKAB

Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) rummer mange aktiviteter og et betydeligt bygningsareal. Energiforbruget udgør derfor en væsentligste del af vores samlede CO₂e-regnskab. Skal vi reducere vores klimaaftryk, kræver det et vedvarende og målrettet fokus på energiforbruget.

SÅDAN OPGØR VI VORES UDLEDNING.

For at sikre både gennemsigtighed og sammenlignelighed beregner vi vores CO₂e-udledninger i Erhvervsstyrelsens værktøj Klimakompasset. Klimakompasset giver et struktureret overblik over udledninger fordelt på Scope 1, 2 og 3. Opgørelsen er baseret på faktiske forbrugsdata og giver dermed et konkret grundlag for at følge udviklingen over tid.

Emissionsfaktorer opdateres løbende for at afspejle ændringer i energimix, teknologi, datakvalitet og beregningsmetoder. Derfor er 2024 genberegnet med samme emissionsfaktorer som 2025. Det er gjort i overensstemmelse med anbefalingerne i Greenhouse Gas Protocol. Den rapporterede udvikling i CO₂e-udledningen afspejler dermed reelle ændringer i energiforbrug og aktivitetsniveau – og ikke metodiske forskelle.



Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollen) er den mest anvendte internationale standard for opgørelse og rapportering af drivhusgasudledninger. Den giver virksomheder og organisationer en fælles metode til at måle og kategorisere udledninger i Scope 1, 2 og 3.

Tallene for 2025 viser en mindre stigning sammenlignet med de genberegne tal fra 2024. Stigningen er begrænset, men den går i den forkerte retning i forhold til vores mål om reduktion. El og fjernvarme udgør fortsat en stor andel af vores samlede aftryk. Det er derfor afgørende, at vi i 2026 prioriterer en ambitiøs og langsigtet plan for at reducere energiforbruget.

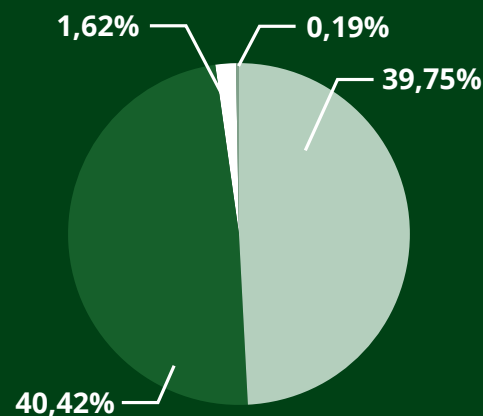
En anden væsentlig del af vores samlede klimaaftryk ligger i leverandørkæden. Forplejningen i kongrescenteret forventes at udgøre en betydelig del heraf. Det behandles nærmere i afsnittet om Scope 3.

82 ton CO₂e samlet udledning 2025

98 % i aftrykket kommer fra el og fjernvarme

+4 ton stigning fra 2024 til 2025

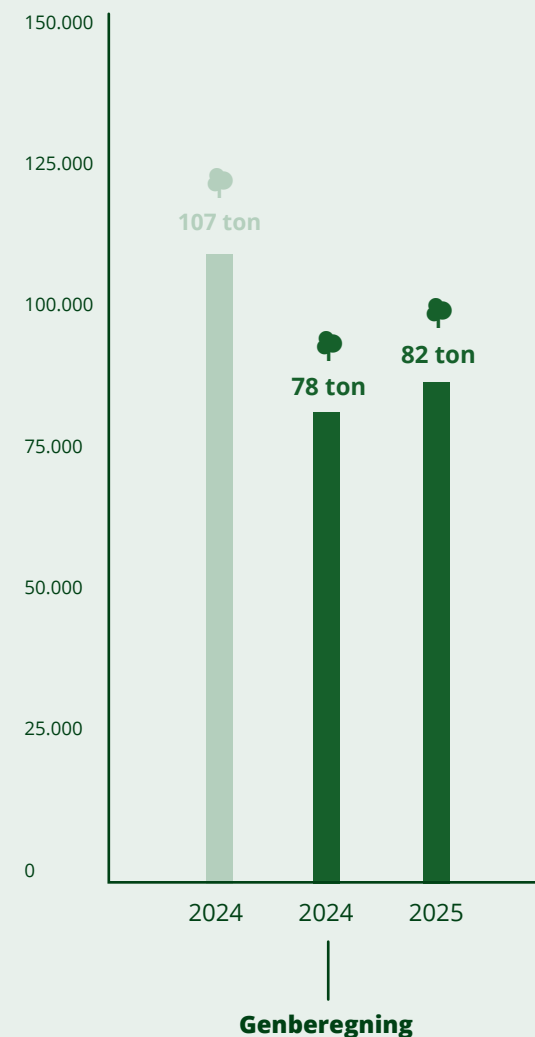
CO₂e- Udledning 2025 %-fordeling



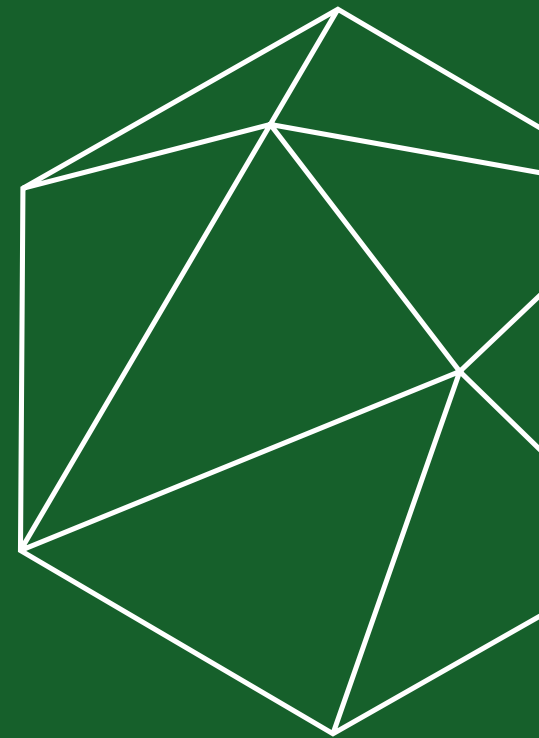
- El-forbrug**
40,42 ton CO₂e
- Fjernvarme**
39,75 ton CO₂e
- Fossile brændstoffer**
1,62 ton CO₂e
- Affald**
0,19 ton CO₂e



CO₂e-udledning Sammenligning mellem 2024 og 2025



SCOPE 3 – INDIREKTE **UDLEDNINGER**



10

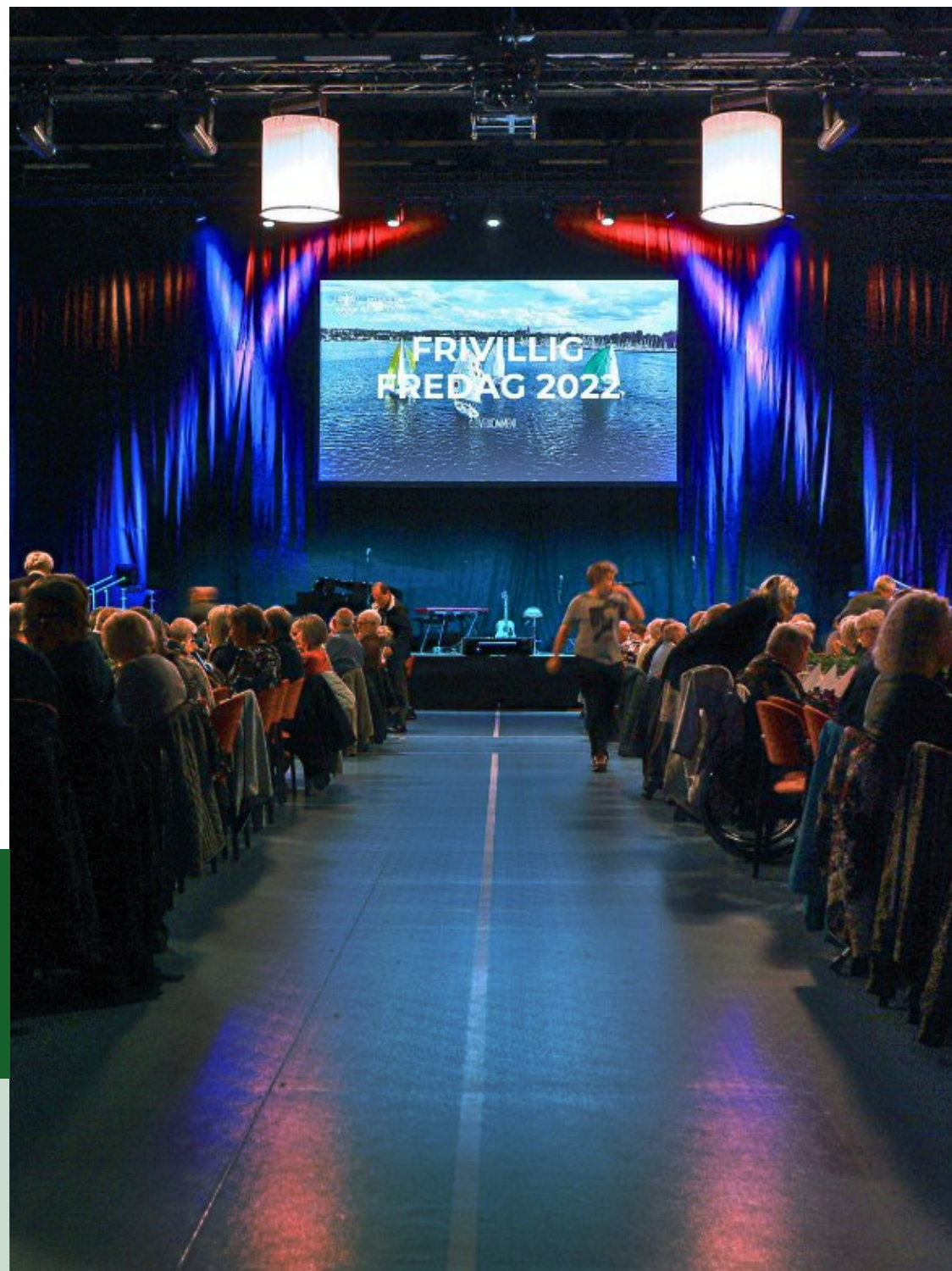
KLIMAAFTRYK I VÆRDIKÆDEN

Som noget nyt vil Roskilde Kongres- og Idrætscenter (RKIC) i højere grad fokusere på at kortlægge og dokumentere udledninger i Scope 3 – ud over de udledninger, vi allerede rapporterer i Scope 1 og 2. Dataindsamling for Scope 3 er generelt mere kompleks end opgørelser over direkte forbrug som el, varme og vand. Arbejdet med at kortlægge denne del vil derfor ske gradvist over de kommende år. Vi vil løbende udvide rapporteringen og inkludere flere Scope 3-kategorier i de kommende år.

I årets rapportering fokuserer vi på ét område: forplejning i kongrescenteret.



Scope 3 dækker over de indirekte udledninger, der opstår i værdikæden – f.eks. fra indkøb, transport, affald og leverandører



ÅRETS FOKUSOMRÅDE: FORPLEJNING

Forplejningen i RKIC varetages af vores forpagter Jespers Torvekøkken. I 2025 leverede Jespers Torvekøkken mere end 42 ton fødevarer til RKIC.

CO₂e-beregning er baseret på data indsamlet fra en række forskellige leverandører. Beregningerne er derfor estimeret, der bygger på flere databaser, metoder og emissionsfaktorer. Det har ikke været muligt at indhente data for alle varer.

Beregningen omfatter data for 79 % af de anvendte råvarer, svarende til 33.873 kg. For de resterende 21 % er klimaaftrykket estimeret på baggrund af de tilgængelige data. Der er ikke identificeret systematiske forskelle mellem varer med og uden datagrundlag, og estimatet vurderes derfor at give et retvisende billede af det samlede klimaaftryk.

Afdeling	Restaurant	Café	Total
Udledning pr. kg vare	2,38 kg CO ₂ e / kg vare	2,94 kg CO ₂ e / kg vare	2,57 kg CO ₂ e / kg vare
Vægt, varer med CO ₂ e-data	22.597 kg	11.276 kg	33.873 kg
Udledning, varer med CO ₂ e-data	53.780 kg CO ₂ e	33.151,44 kg CO ₂ e	86.932 kg CO ₂ e
Vægt, varer uden CO ₂ e-data	7.119 kg	1.661 kg	8.780 kg
Estimeret udledning, varer uden CO ₂ e-data	16.943 kg CO ₂ e	4.883 kg CO ₂ e	21.826 kg CO ₂ e
Samlet vægt	29.716 kg	12.937 kg	42.653 kg
Estimeret samlet udledning	70.724 kg CO ₂ e	38.034 kg CO ₂ e	108.758 kg CO ₂ e



Tabellen viser den estimerede udledning fordelt på restaurant og café samt fordelingen mellem varer med og uden datagrundlag.

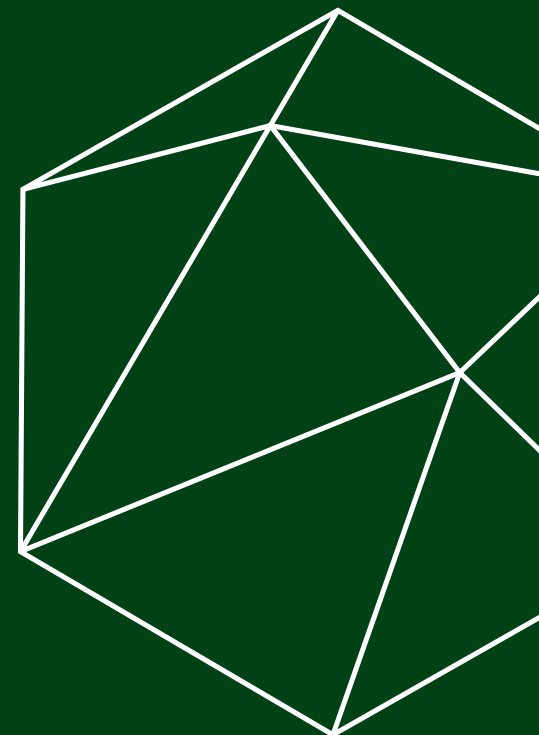
HVAD SÅ NU?

Som beskrevet i indledningen blev 2025 ikke året, hvor vi for alvor rykkede på den grønne omstilling i det tempo, vi havde ønsket. Til gengæld har året givet os et klarere billede af, hvor vores største påvirkninger ligger – og hvor vi med fordel kan sætte ind fremadrettet. Arbejdet med klimadata, energiforbrug og de første skridt mod en kortlægning af vores Scope 3-udledninger har blandt andet synliggjort, hvor stor betydning drift, forplejning og leverandørkæder har for vores samlede klimaaftryk.

Den indsigt giver os et vigtigt udgangspunkt for det videre arbejde. I de kommende år vil vi derfor styrke den systematiske tilgang til bæredygtighed, så beslutninger i endnu højere grad træffes på baggrund af data, prioriteringer og en fælles retning. Et centralt fokusområde bliver udviklingen af en langsigtet og realistisk plan for at reducere energiforbruget – både i kongrescenteret og i de øvrige faciliteter, vi driver rundt omkring i kommunen.

Samtidig vil vi fortsætte arbejdet med at forbedre affaldshåndteringen, styrke samarbejdet med leverandører og skabe større opmærksomhed om bæredygtige valg i den daglige drift. Dette arbejde forudsætter en bred organisatorisk forankring. Derfor vil medarbejderinddragelse, vidensdeling og samarbejde på tværs af organisationen være en vigtig del af indsatsen.

Med etableringen af et tværgående projektkontor har vi fået et stærkere organisatorisk fundament for at drive udviklings- og bæredygtighedsprojekter videre. Den grønne omstilling sker ikke fra det ene år til det andet, men gennem en vedholdende indsats over tid. Med de erfaringer og den viden, vi har opnået i 2025, står vi bedre rustet til at tage de næste skridt.



ROSKILDE
KONGRES- & IDRÆTSCENTER